

ÍNDICE DE CONTENIDOS

INTRODUCCIÓN

7

ORIENTACIÓN ESTRATÉGICA DEL PLAN DIRECTOR

1

1.1. OBJETIVOS DEL PLAN DIRECTOR	12
1.1.1. Cuantificación de los Objetivos del Plan Director	13
1.1.2. Herramientas empleadas para definir los Objetivos	14
1.2. LÍNEAS DE ACTUACIÓN	15
1.2.1. Identificación de las Líneas de Actuación	15
1.2.2. Herramientas empleadas para identificar las Líneas de Actuación	17
1.3. MAPA DE ACTUACIÓN DEL PLAN DIRECTOR DE AHORRO Y EFICIENCIA ENERGÉTICA DE ADIF	19

MODELO DE GESTIÓN

2

2.1. DIRECTRICES DE COMUNICACIÓN	23
2.1.1. Directrices sobre la gestión de la comunicación (Factores de éxito)	23
2.1.2. Directrices específicas sobre la comunicación externa	25
2.1.3. Directrices específicas sobre la comunicación interna	25
2.2. MAPA DE OBJETIVOS Y CUADRO DE MANDO	27
2.2.1. Mapa de Objetivos	28
2.2.2. Indicadores asociados al Cuadro de Mando	30
2.2.3. Consideraciones a la implantación del Cuadro de Mando	37
2.2.4. Medidas a realizar para facilitar la aplicación de los indicadores	40
2.2.5. Requerimientos de la herramienta del Cuadro de Mando	42
2.3. REQUERIMIENTOS NORMATIVOS Y REPOSITORIO	45
2.3.1. Diagrama representativo de las normas en materia de eficiencia energética en función de su aplicación y de su urgencia	47
2.3.2. Normas en materia de eficiencia energética de aplicación directa y urgente en ADIF	48
2.3.3. Normas en materia de eficiencia energética de aplicación directa en ADIF	52
2.3.4. Repositorio informado sobre la normativa aplicable en materia de eficiencia energética en ADIF	59
2.4. REFLEXIONES SOBRE LAS FUNCIONES DE LA DIRECCIÓN DE EFICIENCIA ENERGÉTICA DE ADIF	60

MEDIDAS DE AHORRO Y EFICIENCIA ENERGÉTICA

3

3.1. MEDIDAS TÉCNICAS A CORTO PLAZO	66
3.2. MEDIDAS TÉCNICAS A MEDIO PLAZO	67
3.3. RELACIÓN DE MEDIDAS DE GESTIÓN	68
3.4. MATRIZ DE RELACIÓN DE LAS MEDIDAS TÉCNICAS/TIPOLOGÍA DE CONSUMOS Y DE LAS MEDIDAS DE GESTIÓN/ÁMBITO DE GESTIÓN	69
3.5. MATRIZ DE RELACIÓN DE LAS MEDIDAS/LÍNEAS DE ACTUACIÓN/OBJETIVOS	70
3.6. MATRIZ DE RELACIÓN DE LAS MEDIDAS TÉCNICAS/PLAZOS DE RECUPERACIÓN DE LA INVERSIÓN/LÍNEAS DE ACTUACIÓN	71
3.7. MAPA Y PRIORIZACIÓN DE MEDIDAS	72

GLOSARIO

78

ANEXOS

4

4.1. FICHAS DE MEDIDAS TÉCNICAS	83
4.2. FICHAS DE MEDIDAS DE GESTIÓN	143
4.3. RELACIÓN DE OTRAS NORMATIVAS	152
4.3.1. Otras normas en materia de eficiencia energética, no vinculadas directamente a ADIF	152
4.3.2. Normas sobre materias diferentes a la eficiencia energética	154
4.3.3. Procedimiento para la consecución de ayudas públicas para subvencionar acciones relacionadas con la eficiencia energética	156
4.3.3.1. Principales acciones subvencionables en el marco del Plan Director de Ahorro y Eficiencia Energética de ADIF	158
4.3.3.2. Líneas generales de posible aplicación a las actuaciones de ADIF en el Plan Director de Ahorro y Eficiencia Energética 2009-2014	162