

# Introducción

El Plan Director de Ahorro y Eficiencia Energética 2009–2014 refleja el planteamiento de **ADIF** sobre la eficiencia en el uso y consumo de la energía, tanto en lo referente a sus propios consumos como en su ámbito de influencia, concretado de manera práctica en líneas de actuación y medidas específicas para su aplicación en el horizonte temporal del mismo. Para ello, este Plan Director se ha desarrollado estableciendo una postura compartida en **ADIF**, como resultado de un proceso de reflexión de la Dirección sobre la eficiencia energética.

En primer lugar, se define la orientación estratégica del Plan cuyo objetivo global es lograr que **ADIF** sea referente en el ahorro y la gestión eficiente de la energía tanto en el Sector Ferroviario como a nivel Nacional. Esta orientación se desarrolla en cuatro objetivos específicos que establecen las metas hacia las que se ha de avanzar para alcanzar dicho objetivo global, identificando 12 Líneas de actuación, que son las palancas sobre las que **ADIF** tiene capacidad de actuar para caminar hacia la consecución de los objetivos del Plan Director, asegurando que se acometen medidas de ahorro y eficiencia que dan cobertura a todos los objetivos de forma coherente y efectiva.

En segundo lugar, se ha definido un Modelo de Gestión que, mediante varias herramientas y actuaciones, permite impulsar, gestionar, seguir y comunicar tanto la aplicación de las medidas técnicas como sus resultados, de manera que se asegure el avance hacia la consecución de los objetivos establecidos.

En tercer lugar, se definen medidas de ahorro y eficiencia energética que constituyen la herramienta práctica para avanzar en las Líneas de actuación y, en última instancia, lograr alcanzar los objetivos del Plan Director. Para ello, en este Plan Director se han desarrollado 67 medidas técnicas clasificadas en función de su madurez como,

- Medidas a corto plazo, cuyo desarrollo es detallado y permite su implantación en un periodo de hasta un año.
- Medidas a medio plazo definidas en un grado de detalle suficiente para concluir que son de interés, requiriendo estudio o desarrollo posterior en mayor detalle, siendo implantables en un horizonte de 3 años.

Asimismo, en los anexos a este Plan Director, se desarrolla el detalle de las medidas tanto técnicas como las que conforman el Modelo de gestión.

Este Plan Director facilita un camino para acometer de manera práctica lo establecido en el Plan Estratégico de **ADIF** en relación al ahorro y la eficiencia energética. Sin embargo, se ha de tener presente que este Plan Director es un marco abierto a la adopción de aquellas iniciativas y medidas que sean de interés para alcanzar los objetivos que establece siendo, en este sentido, una herramienta de trabajo que crecerá con la contribución del conjunto de las áreas de actividad y personas que forman **ADIF**.

- El Plan Director de Ahorro y Eficiencia Energética 2009–2014 se completa con la siguiente documentación:
- Síntesis de conclusiones de las reuniones mantenidas con el Primer Nivel Directivo.
- Estudio de las Medidas de Referencia en Eficiencia Energética, Benchmarking.

- Estudio sobre las consideraciones y medidas en materia de eficiencia energética aplicables a la actividad e instalaciones del Administrador de Infraestructuras Ferroviarias (**ADIF**).
- Mapa de interrelaciones de la normativa.
- Informe de la visita a la subestación eléctrica de tracción en Chamartín.
- Informe de la visita a la estación de Madrid-Atocha.
- Informe de la visita al Edificio 22 en Madrid-Chamartín.
- Informe de la visita al centro logístico de Madrid-Abroñigal.
- Informe de la visita al túnel de Guadarrama.
- Justificaciones de las medidas a corto plazo.
- Justificaciones de las medidas a medio plazo.
- Estimación de los ahorros resultantes de la aplicación de las medidas del Plan Director de Ahorro y Eficiencia Energética de **ADIF** 2009-2014.
- Modelo de organización de la Dirección de Eficiencia Energética.
- CD con Base de datos con la Normativa sobre Eficiencia Energética aplicable a **ADIF**, para su inclusión en servidores de **ADIF**.
- CD con Cuadro de Mando, para su inclusión en servidores de **ADIF**.

