

A photograph of a concrete high-speed train bridge spanning over a field of green grass and yellow flowers. The sky is blue with some clouds. The bridge structure is visible in the upper half of the image, and the field of flowers is in the foreground and middle ground.

# INFORMACIÓN NO FINANCIERA

RESUMEN INFORME DE GESTIÓN ADIF AV EJERCICIO 2021

# ÍNDICE

## 1. INTRODUCCIÓN

MARCO REPORTING Y RELEVANCIA DEL REPORTE NO FINANCIERO

## 2. ENFOQUE ESTRATÉGICO

REVISIÓN HORIZONTE 2030

## 3. BUEN GOBIERNO

ÓRGANOS DE GOBIERNO

POLÍTICAS CORPORATIVAS

CÓDIGO ÉTICO Y PRINCIPALES INDICADORES

GESTIÓN DE RIESGOS

CONTROL INFORMACIÓN FINANCIERA

## 4. IMPACTO EN LA SOCIEDAD Y CREACIÓN DE VALOR COMPARTIDO

SEGURIDAD Y SALUD

MEJORAS EN EL SERVICIO

MEDIO AMBIENTE Y LUCHA CONTRA EL CAMBIO CLIMÁTICO

EMPLEADOS

SATISFACCIÓN DE CLIENTES Y ACCESIBILIDAD

COMPROMISO CON LAS COMUNIDADES LOCALES

## 5. ODS

CONTRIBUCIÓN DE ADIF AV A LOS ODS DE AGENDA DESARROLLO SOSTENIBLE 2030

## 6. CONTRIBUCIÓN SOCIOECONÓMICA

INDICADORES DE CONTRIBUCIÓN AL DESARROLLO SOCIOECONÓMICO DEL PAÍS

## 7. TAXONOMÍA

CONTEXTO, METODOLOGÍA Y RESULTADOS

## 8. VERIFICACIÓN

NIEA 3000

# 1

## INTRODUCCIÓN

Marco y relevancia del reporte no financiero

# I. MARCO REPORTING



## MARCO NORMATIVO NACIONAL Y COMUNITARIO

### Ley 11/2018, de 28 de diciembre, en materia de información no financiera y diversidad

Directiva 2014/95/UE del Parlamento Europeo y del Consejo, de 22 de octubre de 2014 (por la que se modifica la Directiva 2013/34/UE). En revisión.

Propuesta Nueva Directiva de Gobierno Corporativo Sostenible, CSRD.

Reglamento (UE) 2020/852, marco para inversiones sostenibles que modifica Reglamento 2019/2088. Taxonomía

### + INFO EN MATERIA DE SOSTENIBILIDAD

- Desde 2017, Adif AV, por razones de transparencia empresarial y coherencia estratégica, presenta **Informe de Gestión Integrado**, incluyendo el estado de la información no financiera, sometiéndose a los mismos criterios de aprobación, depósito y publicación que el Informe de Gestión y Memoria Económica dentro del proceso de cierre de las Cuentas Anuales (30 de marzo).
- La finalidad de esta integración es implantar las tendencias más avanzadas en materia de *Reporting ASG* y transparencia, dando mayor relevancia a la **información sobre resultados e impactos en la sociedad y el medio ambiente**, complementando de manera más equilibrada la información financiera que se continúa reflejando en el Informe de Gestión.

## ESTÁNDAR DE REPORTE

La Información no financiera publicada por Adif AV se basa en **el estándar internacional de referencia: de Global Reporting Initiative (G4GRI)**.

Dicho estándar tiene el objetivo de identificar, recopilar y reportar información sobre los impactos vinculados a cuestiones medioambientales, sociales y económicas, así como la gestión de éstos de manera clara y comparable, proporcionando **una imagen completa y equilibrada de los temas materiales** de la organización.

El reporte se complementa estableciendo una correlación de los **estándares G4GRI y los ODS (Agenda 2030 de Desarrollo Sostenible de ONU)** sobre los que impacta la actividad de la entidad.

## II. RELEVANCIA DE LA INF. NO FINANCIERA

### REPORTING SOBRE EL ESTADO DE INFORMACIÓN NO FINANCIERO

---

El *Reporting* sobre desempeño no financiero (EINF), desde la perspectiva de triple cuenta de resultados, permite conectar mejor con las demandas y expectativas de los **Grupos de Interés, que exigen cada vez más a las empresas un papel activo en el impulso de un modelo de crecimiento inclusivo, ético, y respetuoso con el entorno.** Aportar información concreta en estos ámbitos sobre resultados e impactos, dotan de mayor **credibilidad** a la organización al mostrar con datos y hechos su compromiso con un modelo de desarrollo sostenible.





2

---

## ENFOQUE ESTRATÉGICO DE ADIF AV

---

# I. REFORMULACIÓN ESTRATÉGICA

## REFORMULACIÓN DE LA ESTRATEGIA DE ADIF AV PERÍODO 2020-2030

### NUEVO PE2030

- En 2021 se ha realizado un proceso de **reformulación estratégica** que permitirá dar una respuesta sólida y eficaz a los retos y desafíos globales a nivel estratégico y operativo a los que la Compañía se va a enfrentar en la próxima década.
- Focalizamos la estrategia en las **expectativas de nuestros Grupos de Interés**, en los **retos internos** de las empresas y en los **desafíos globales** relacionados con el desarrollo sostenible.
- Estamos comprometidos con los **Objetivos de Desarrollo Sostenible** y alineados con las políticas gubernamentales europeas y nacionales; profundizamos en el bienestar social y la igualdad; avanzamos en el desarrollo de un modelo inclusivo y justo.
- **El nuevo Plan Estratégico** está encaminado a promover la movilidad de las personas, mejorar las redes existentes, construir infraestructuras más resilientes, inclusivas y sostenibles que contribuyan a mitigar los efectos del cambio climático, así como mejorar nuestra gestión mediante la innovación, el intra-emprendimiento y la incorporación de tecnologías disruptivas.



# II. LOS ODS COMO RETOS GLOBALES / ANALISIS DE RELEVANCIA



**AGENDA  
2030**

Los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) son un **marco de referencia** fundamental para la estrategia de la Compañía. Además de ser relevantes en términos de **riesgos y oportunidades**, es nuestra **responsabilidad como entidades públicas** contribuir a su consecución

## Grupo de trabajo UIC SDG RAIL INDEX

*Durante 2021 se continúa participando en GT internacional, con la finalidad de identificar y definir objetivos y metas de los ODS relevantes (7 con 24 KPIs) en el sector ferroviario, y lograr así una armonización de los estándares ASG y comparabilidad del sector*

## Alineamiento con la estrategia 2030

*Durante 2021 se ha realizado el alineamiento de los objetivos estratégicos, los KPIs y las iniciativas estratégicas de Adif AV, todo ello recogido en su PE 2030, con las metas y ODS materiales.*

## Impacto sobre 13 ODS

Se ha identificado un nivel relevante de impacto de la actividad de la Compañía sobre 13 de los 17 ODS. De estos 13 se han seleccionado tres como prioritarios.



## Suscripción Convenio Marco de Colaboración entre Secretaría de Estado y las Empresas Públicas de ámbito estatal para la Agenda 2030

*En 2021 se ha suscrito Convenio Marco de Colaboración para la Agenda 2030, para reforzar la colaboración y acelerar los cambios que necesitan las EEPs en la consecución de los Objetivos marcados. Para el seguimiento de actuaciones y buenas prácticas en la implementación, Adif AV colabora con Pacto Mundial de Naciones Unidas España.*

# III. DESAFÍOS 2030

## DESAFÍOS DE FUTURO

En la **revisión del Plan Estratégico** se han identificado 10+1+1 desafíos a los que Adif AV debe hacer frente.

Se trata de desafíos internos, sectoriales y globales que definen nuestro entorno y son tenidos en cuenta a la hora de fijar objetivos y desplegar la estrategia.

SEGURIDAD

IMPACTO Y ADAPTACIÓN A LAS  
TECNOLOGÍAS DISRUPTIVAS

CAMBIO CLIMÁTICO Y  
TRANSICIÓN ENERGÉTICA

SOSTENIBILIDAD ECONÓMICA

MOVILIDAD Y CONECTIVIDAD

ESTRATEGIA DE ANCHO DE VÍA

DIVERSIDAD, IGUALDAD Y ACCIÓN SOCIAL

RELEVO GENERACIONAL

SURGIMIENTO DE NUEVOS ESCENARIOS,  
PANDEMIAS Y EMERGENCIAS DIVERSAS

AMPLIACIÓN Y MEJORA DE LAS  
PRESTACIONES DE LA RED

FONDOS DE RECUPERACIÓN Y RESILIENCIA

LIBERALIZACIÓN

## IV. PE2030 / OBJETIVOS



El **Plan Estratégico 2030** (PE2030) se asienta en **cuatro pilares**: seguridad, servicio, sostenibilidad y orientación a resultados, que están plenamente alineados con su Misión, Visión y Valores. Estos pilares, reciben el impulso de **tres palancas** que estimularán su consecución: la transformación digital, la innovación y la comunicación. Todo ello impulsado por el **motor de las personas**.

### ALINEAMIENTO DEL PE2030

**Iniciativas gubernamentales** existentes:

- Fondos Europeos
- Plan de España para la Recuperación y Resiliencia
- Estrategia nacional de largo plazo. España 2050
- Estrategia de Movilidad Segura, Sostenible y Conectada del MITMA
- Objetivos de Desarrollo Sostenible de Naciones Unidas

### ESTRATEGIA DEL MITMA

**9 ejes de la Estrategia de Movilidad:**

- Eje 1 Movilidad para todos
- Eje 2 Nuevas Políticas inversoras
- Eje 3 Movilidad Segura
- Eje 4 Movilidad de Bajas Emisiones
- Eje 5 Movilidad Inteligente
- Eje 6 Cadenas Logísticas, Intermodales, Inteligentes
- Eje 7 Conectando Europa y Conectando al Mundo
- Eje 8 Aspectos Sociales y Laborales
- Eje 9 Evolución y transformación del MITMA

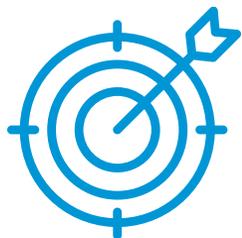
### PLAN DE RECUPERACIÓN, TRANSFORMACIÓN Y RESILIENCIA

- Mecanismo para transformar la realidad de España en los próximos años
- Adif y Adif AV como **motores de la provisión del desarrollo económico y cohesión territorial**
- **140.000 M€** asignados a España por Europa, de lo que más de **6.000M€** son inversión directa para el ferrocarril, **correspondiendo a Adif y Adif AV 5.874M€**

### FONDOS EUROPEOS

- Programa **Next Generation EU**, instrumento clave para la recuperación y transformación económica de España. Programa dotado con **750.000M€**.
- **Marco Financiero Plurianual (2021-2027)**, con mecanismos Fondos FEDER, Fondos procedentes del Green Deal, Fondos CEF (Mecanismo Conectar Europa). **1,85 billones de €** en los próximos años.

# IV. PE2030 / OBJETIVOS



**92 INICIATIVAS ESTRATÉGICAS**  
PERÍODO 2020-2030





3

**BUEN GOBIERNO**

# I. ORGANOS DE GOBIERNO

Para Adif AV es fundamental que la gestión cuente con sistema de gobierno basado el cumplimiento normativo, la ética empresarial y la transparencia. La integridad de la conducta como valor deber ser un elemento central de la cultura de la organización, incidiendo especialmente en tolerancia cero con la corrupción.

## ÓRGANOS DE GOBIERNO Y GESTIÓN INTERNA

### CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN



COMISIÓN DE AUDITORÍA



COMITÉ DE ÉTICA Y CUMPLIMIENTO



COMISIÓN DE NOMBRAMIENTO Y RETRIBUCIONES



COMITÉ DE CUMPLIMIENTO DEL REGL.INTERNO DE CONDUCTA EN EL ÁMBITO DEL MERCADO DE VALORES DE ADIF AV

### PRESIDENCIA



COMITÉ DE DIRECCIÓN



COMITÉ DE CONTRATACIÓN

## II. POLÍTICAS CORPORATIVAS

Las Políticas Corporativas establecen los compromisos de la Entidad y guían la conducta profesional de los integrantes de la Compañía.

Estas políticas abordan asuntos relevantes y transversales a toda la organización.



- CÓDIGO ÉTICO Y DE CONDUCTA
- MODELO DE GESTIÓN DEL CÓDIGO ÉTICO
- DECLARACIÓN INSTITUCIONAL DE LUCHA CONTRA EL FRAUDE
- POLÍTICA CORPORATIVA DE LUCHA CONTRA EL FRAUDE
- REGLAMENTO DEL COMITÉ DE ÉTICA Y CUMPLIMIENTO
- ATENCIONES Y REGALOS
- CALIDAD
- MEDIO AMBIENTE
- PREVENTIVA DEL PLAN DE PREVENCIÓN DE RIESGOS LABORALES
- INNOVACIÓN
- SEGURIDAD DE LA INFORMACIÓN
- POLÍTICA DE CONFLICTO DE INTERÉS
- PROCEDIMIENTO DE GESTIÓN DE CONFLICTO DE INTERÉS
- PATROCINIOS
- POLÍTICA DE GESTIÓN INTEGRAL DE RIESGOS
- PROCEDIMIENTO DE GESTIÓN DEL CANAL ÉTICO
- PROCEDIMIENTO DE PREVENCIÓN, DETECCIÓN Y GESTIÓN DEL FRAUDE
- PROCEDIMIENTO DE GESTIÓN DEL RIESGO DE FRAUDE EN FONDOS COMUNITARIOS
- GESTIÓN INTEGRAL DE RIESGOS
- SEGURIDAD PATRIMONIAL
- SEGURIDAD
- SOCIAL E IGUALDAD

# III. CÓDIGO ÉTICO Y PRINCIPALES INDICADORES

## COMPROMISOS RECOGIDOS EN EL CÓDIGO ÉTICO

- Cumplimiento de la legislación.
- Seguridad en las Infraestructuras.
- Buen uso de los recursos públicos.
- Profesionalidad e integridad.
- Lucha contra el fraude.
- Buen uso de la información.
- Trato digno y respetuoso a las personas.
- Trato igualitario a clientes y proveedores.
- Salvaguardar la seguridad y la salud.
- Respeto al medio ambiente y al patrimonio cultural.
- Salvaguardar la reputación de Adif AV.



## INDICADORES

	2019	2020	2021
<b>NOTIFICACIONES CANAL ÉTICO</b>	60*	2	3
<b>DECLARACIONES DE AUSENCIA DE CONFLICTOS DE INTERÉS</b>	886*	1.050*	136
<b>Nº EMPLEADOS FORMADOS EN ÉTICA</b>	398*	439*	84
<b>CONSULTAS SOBRE CONFLICTOS DE INTERÉS</b>	N/D	30*	0

\* Dato agregado Adif y Adif AV

# IV. GESTIÓN DE RIESGOS



## GESTIÓN DE RIESGOS

Adif AV cuenta con un **Sistema de Gestión Integral de Riesgos** que se fundamenta en los siguientes **principios**:

- Integración del riesgo en la gestión de la Entidad, por medio de una visión unificada de los objetivos estratégicos y de negocio, y sus propios riesgos asociados.
- Asegurar que los riesgos que puedan afectar a la estrategia y los objetivos se encuentran adecuadamente gestionados y dentro de los niveles de riesgo establecidos.
- Disponer de un sistema de gestión global de riesgos, consistente y transparente; que facilite la identificación, evaluación y gestión homogénea de riesgos, y que establezca roles y responsabilidades claras.

## COMITÉ DE RIESGOS

El **Comité de Riesgos** es responsable de la elaboración y seguimiento del mapa de riesgos de Adif AV.

En este mapa se reflejan las principales amenazas a las que la entidad está expuesta, y que pudieran afectar significativamente a la consecución de sus objetivos y el desarrollo de sus funciones. Estos riesgos ponen especial foco en los principales pilares clave de la actividad.

Con el objetivo de disponer de una visión unificada, este mapa ha sido complementado con el resto de los riesgos estratégicos y críticos del Administrador.

Durante 2021 el Mapa de Riesgos ha reflejado la tendencia global en la incertidumbre de la evolución y recuperación de las consecuencia de la pandemia COVID-19. Desde la **perspectiva ASG** se incorpora como riesgo específico los aspectos relativos al cambio climático.

# V. CONTROL INFORMACIÓN FINANCIERA



## CONTROL INTERNO DE LA INFORMACIÓN FINANCIERA

Por su parte, el **Sistema de Control Interno de la Información Financiera** (SCIIF), que está configurado por un conjunto de procesos para proporcionar una seguridad razonable respecto a la fiabilidad de la información financiera, recoge los siguientes objetivos:

### EXISTENCIA Y OCURRENCIA

Las transacciones, hechos y demás eventos recogidos por la información financiera existen y se han recogido en el momento adecuado.

### INTEGRIDAD

La información refleja la totalidad de las transacciones, hechos y demás eventos en los que la Entidad es parte afectada.

### VALORACIÓN

Las transacciones, hechos y demás eventos se registran y valoran de conformidad con la normativa aplicable.

### PRESENTACIÓN, DESGLOSE Y COMPARABILIDAD

Las transacciones, hechos y demás eventos se registran y valoran de conformidad con la normativa aplicable.

### DERECHOS Y OBLIGACIONES

La información financiera refleja, a la fecha correspondiente, los derechos y obligaciones a través de los correspondientes activos y pasivos.



4

IMPACTO EN LA SOCIEDAD Y CREACIÓN DE VALOR COMPARTIDO

# I. POSICIONAMIENTO ESG / ADIF AV



## ESG RISK RATING

En el marco de su presencia en los mercados financieros como un emisor socialmente responsable, Adif AV participó por primera vez en el **rating ESG Risk Rating de Sustainalytics** en el año 2019, situando a la Entidad como líder tanto en el sector de infraestructuras de transporte como en el subsector de carreteras y ferrocarriles.

En 2021 ha sido revisada dicha calificación situándose como la **vigésima empresa mejor valorada** de un total de 14.537.

## MÁXIMA CALIFICACIÓN CICERO

En 2021 Adif AV llevó a cabo su **5ª emisión** de títulos de renta fija bajo el formato de bono verde por valor de **600M€**, ocupando el segundo lugar como emisor de bonos verdes en el sector público español. Además, la compañía seleccionó a CICERO para ver su marco de actuaciones, obteniendo para los **Bonos Verdes de Adif AV** la máxima calificación (**Dark Green**).



## II. INDICADORES MÁS RELEVANTES



### RELACIÓN CON GRUPOS DE INTERÉS

**6.704**

actuaciones en  
redes sociales

**331**

presencia en  
asociaciones y  
organismos  
internacionales en los  
que tenemos presencia\*

**110**

acuerdos y convenios con  
organizaciones y asociaciones  
sectoriales en vigor  
(21 firmados en 2021)

\*Dato agregado Adif y Adif AV



### SEGURIDAD Y SALUD

**2**

reuniones de la Comisión de  
Seguridad y Salud Laboral

**100%**

situaciones de emergencia  
con aplicación del Plan de  
Autoprotección

**1** accidente con  
víctimas (fallecidos y  
heridos graves)

**0,01** índice de **gravedad**  
jornadas perdidas por accidente  
laboral o enfermedad  
profesional (nº jornadas  
perdidas/nº horas trabajadas)  
x1.000

**4,72** índice de  
**accidentabilidad laboral**  
(nº accidentes \*1.000/nº  
trabajadores medio)

## II. INDICADORES MÁS RELEVANTES



### MEJORAS EN EL SERVICIO

**327,7 M€**

en gasto total en labores de **mantenimiento** de la red

**98,37**

millones de viajeros subidos y bajados en estaciones (+27,15 millones respecto a 2020)

**1.045,92 M€**

importe anual adjudicado en **construcción**



### IMPACTO ECONÓMICO

**1.092,6 M€**

valor económico generado (ingresos ordinarios + extraordinarios)

**58,7 M€**

EBITDA

**1.343,5 M€**

valor económico distribuido (costes de explotación + gastos financieros + impuestos)

## II. INDICADORES MÁS RELEVANTES



### MEDIO AMBIENTE

**15.016 Tn CO<sub>2eq</sub>/año**

evitadas por acciones de eficiencia energética y descarbonización implantadas desde 2009

**3 %** menos de reducción de **Huella de carbono** respecto a 2020

**0** incidencias medioambientales o sanciones graves

**11,31%**

reducción **consumo agua** respecto a 2020

**58,98%** de

viajeros acceden a **estaciones certificadas con ISO14.001** (según la norma de Gestión Ambiental ISO: 14.001)



### EMPLEADOS

**59,3**

horas de **formación** por empleado/año

**+20** medidas de **conciliación**: en 2021 3H y 1M se acogen a permisos de paternidad/maternidad

**3,03%** brecha **salarial** puestos Estructura de Dirección (a favor del género masculino)

**18,18%** **mujeres** en el Consejo de Administración

**50,93%** empleados cubiertos por **convenio colectivo**

**1,58%** **absentismo**

% ausencias sobre total jornadas de trabajo (2,25% en 2020)

**17,06%** empleados participantes en programas **medicina preventiva** (3,22% en 2020)

**0,46%** empleados con **discapacidad** (se mantiene respecto a 2020)

## II. INDICADORES MÁS RELEVANTES

RETRIBUCIONES MEDIAS POR CATEGORÍAS  
PROFESIONALES / BRECHA SALARIAL

### ADIF AV

ESTRUCTURA DIRECCIÓN	58.450,20	3,03% a favor del género masculino
ESTRUCTURA APOYO	49.758,99	3,50% a favor del género masculino
PERSONAL OPERATIVO Y MANDOS INTERMEDIOS	36.008,22	11,09% a favor del género masculino MMII 16,43% a favor del género femenino P. Operativo

La normativa laboral y las tablas salariales aplicadas a Adif Alta Velocidad impiden cualquier discriminación por razón de sexo.

## II. INDICADORES MÁS RELEVANTES

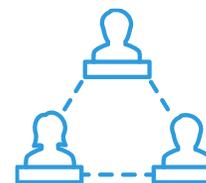


### CLIENTES

**85,94%** de viajeros subidos y bajados en **estaciones accesibles** (+0,49% respecto a 2020)\*

Aumento del **86,04%** de las **reclamaciones** en estaciones de viajeros respecto a 2020\* (*restricciones de movilidad en 2020 debido a la pandemia COVID-19*)

\* Dato agregado Adif y Adif AV



### COMUNIDADES LOCALES Y COHESIÓN SOCIAL

**4.408,51 M€** inversión ejecutada acumulada en **integración urbana\***

**5,80 M€** invertidos en actuaciones relacionadas con la **accesibilidad** en 2021 (7,92 M€ en 2020) \*

**43** estaciones Adif AV con Servicio Adif **ACERCA** (para PMR)

**88,3%** campañas **sensibilización en valores** Programa Estación Abierta (75% en 2020)-*resto actividades: acciones culturales, apertura de la estación al entorno*

**62** entidades no **lucrativas** con las que se **colaboró** en 2021

**171** actividades **sociales y culturales** realizadas en colaboración con ONL (Programa Estación Abierta)\*

**40%** de **ideas y proyectos** desarrollados en colaboración e innovación abierta\*

5

# CONTRIBUCIÓN A LOS OBJETIVOS DE DESARROLLO SOSTENIBLE



# I. CONTRIBUCIÓN A LOS ODS / ADIF AV

## LEYENDA

- ✓ Evolución positiva 2021 vs 2020
- ✓ Evolución negativa 2021 vs 2020
- ✓ Sin variación o indicadores que no admiten comparación



3

SALUD Y BIENESTAR

- ✓ 0,021 accidentes significativos por causa del administrador/Mkm tren.
- ✓ 0,021 Mkm-tren persona fallecida o herida grave en accidente de tren.



4

EDUCACIÓN DE CALIDAD

- ✓ 59,3 horas de formación por empleado.
- ✓ 88,6 % nivel de transferencia (satisfacción con la formación recibida y su aplicación al puesto de trabajo)\*.
- ✓ 0,68 M€ inversión en formación.



5

IGUALDAD DE GÉNERO

- ✓ 18,18 % mujeres en el Consejo de Administración.
- ✓ 29,17 % de mujeres en plantilla.
- ✓ 31,13 % de mujeres en Estructura de Dirección.



7

ENERGÍA ASEQUIBLE Y NO CONTAMINANTE

- ✓ Eficiencia energética: 120,26 GWh<sub>eq</sub>/año ahorrados (*Acumulados desde 2009*).
- ✓ 89,8 % energía verde consumida (GdO) respecto del total de energía consumida.



8

TRABAJO DECENTE Y CRECIMIENTO ECONÓMICO

- ✓ Ejecución de inversiones: 1.089,74 M€.
- ✓ 0,28 jornadas perdidas por cada 1.000h trabajadas.
- ✓ Porcentaje de empleados con contrato indefinido: 95,37 %.



9

INDUSTRIA, INNOVACIÓN E INFRAESTRUCTURA

- ✓ 3.429,7 km de líneas electrificadas en servicio.
- ✓ 1.006,78 M€ invertidos en desarrollo de la red de AV.
- ✓ 3,187 M€ en inversión total en proyectos de innovación\*.
- ✓ 67 % resultados de innovación transferidos (eficiencia en la innovación)\*.



10

REDUCCIÓN DE LAS DESIGUALDADES

- ✓ Porcentaje de viajeros subidos y bajados en estaciones accesibles : 85,94 %\*.
- ✓ 5,8 M€ de inversión en obras de mejora de la accesibilidad\*.

- Iniciativas destacadas, planes o programas
- \* Datos agregados para Adif y Adif AV

### Actuaciones e iniciativas más relevantes:

- Plan de Actuación y Mejora de la Seguridad en la Circulación
- Proyecto SIGMA
  
- Iniciativa Estratégica: Plan de Formación
- Iniciativa Estratégica: Plan de relevo generacional
- Iniciativa Estratégica: Programa de impulso del liderazgo y reconocimiento del talento
  
- II Plan de Igualdad de Adif AV
- Programa LIDERA "Mentoring Mujeres Tituladas" (RAI)
- Iniciativa estratégica: Plan de relevo generacional
  
- Iniciativa estratégica: Adaptación e integración del Hidrógeno a la RFIG
- Iniciativa estratégica: eficiencia energética
- Iniciativa estratégica: Ferrolinera®
  
- Plan de adaptación al Cuarto Paquete Ferroviario (liberalización)
- Iniciativa estratégica: proyecto de optimización de capacidad
- Iniciativa estratégica: Oficina de gobierno de transformación digital
  
- Plan de innovación estratégica
- Proyecto nuevo modelo de mantenimiento
- Plan de implantación de la metodología BIM
- Iniciativa Estratégica: E-futura
- Iniciativa Estratégica: Transformación Digital de mantenimiento
  
- Servicio de Asistencia a Personas con Movilidad Reducida (Servicio Acerca)
- Servicio Dialoga

## II. CONTRIBUCIÓN A LOS ODS / ADIF AV

## LEYENDA

- ✓ Evolución positiva 2021 vs 2020
- ✓ Evolución negativa 2021 vs 2020
- ✓ Sin variación o indicadores que no admiten comparación



11

CIUDADES Y  
COMUNIDADES  
SOSTENIBLES

- ✓ 178,15 M€ inversión ejecutada en integración urbana\*.
- ✓ 62 convenios, acuerdos, protocolos, adendas, de integración con las Sociedades en las que participa Adif AV desde su creación (*Dato acumulado*).



12

PRODUCCIÓN  
Y CONSUMO  
RESPONSABLES

- ✓ Intensidad de generación de residuos peligrosos: 0,081 Tm/Mkm Tren.
- ✓ Reducción de consumo de agua de un 11,31 % respecto a 2020.
- ✓ 100 % de contrataciones incluyen cláusulas sociales y medioambientales.



13

ACCIÓN  
POR EL CLIMA

- ✓ Reducción de emisiones de GEI: 15.016 TmCO<sub>2</sub>eq (*Acumulado desde 2009*).
- ✓ 3 % reducción de la huella de carbono respecto a 2020.
- ✓ Emisión de Bonos Verdes por valor de 600 M€ en 2021.



15

VIDA DE ECOSISTEMAS  
TERRESTRES

- ✓ Ninguna sanción administrativa ambiental grave o muy grave.
- ✓ Recursos destinados a prevención de incendios: 2,90 M€ (*último dato disponible*).
- ✓ 48,33 M€ recursos destinados a protección ambiental (inv. + explotación) (*último dato disponible*).



16

PAZ, JUSTICIA  
E INSTITUCIONES  
SÓLIDAS

- ✓ Ninguna notificación en el canal ético.
- ✓ 118 delitos de terceros con incidencias en la actividad (interposición de denuncia penal).
- ✓ 13 ataques deliberados contra infraestructuras críticas.
- ✓ 3,3 % reclamaciones estimadas por el Consejo de Transparencia y Buen Gobierno\*.



17

ALIANZAS PARA  
LOGRAR  
LOS OBJETIVOS

- ✓ 7 asociaciones u organizaciones sectoriales a las que se pertenece.
- ✓ 110 acuerdos y convenios con organizaciones y asociaciones sectoriales en vigor.

- Iniciativas destacadas, planes o programas
- \* Datos agregados para Adif y Adif AV

## Actuaciones e iniciativas más relevantes:

- Iniciativa Estratégica: Actualización de Iniciativa Estratégica: Programas de Inversión en Cercanías
- Iniciativa Estratégica: Desarrollo conexiones ciudades-red AV
- Sistema de gestión de residuos peligrosos
- Iniciativa Estratégica: Proyecto de Compra Pública Responsable
- Iniciativa Estratégica: Modelo de Gestión de Estaciones
- Plan de Lucha Contra el Cambio Climático 2018-2030
- Objetivo de neutralidad en carbono en 2050
- Iniciativa Estratégica: Cultura de lucha y sensibilización contra el cambio climático
- Sistemas de gestión ambiental
- Supervisión ambiental en obras
- Plan de prevención contra incendios
- Plan de desarrollo y despliegue de la Gestión Integral de Riesgos
- Plan de Mejora de Transparencia y el Buen Gobierno
- Política Corporativa de Lucha Contra el Fraude
- Programa Estación Abierta
- Plan de Impulso para el Centro de Tecnologías Ferroviarias (CTF)

6

CONTRIBUCIÓN SOCIOECONÓMICA

# I. CONTRIBUCIÓN SOCIOECONÓMICA / ADIF AV



## EMPLEO Y DESARROLLO LOCAL

	2021	2020
Pago imptos. por empleados (Seguridad Social)miles de euros	3.114	3.120
Pago imptos. por empleados (IRPF)miles de euros	2.697	2.682
Valor económico distribuido (contribución a grupos de interés) (Millones euros)	1.343,5	1.015,2
Aprovechamiento de fondos comunitarios (%)	16,5	111,8

(La Resolución de la CNMC S/DC/0614/17, SEGURIDAD Y COMUNICACIONES FERROVIARIAS, de septiembre 2021 obliga a rehacer todas las Solicitudes de Reembolso en tramitación y aplicar las correcciones financieras establecidas en el Anexo I de la Circular C(2019) 3452)



## APORTACIONES A FUNDACIONES Y ENTIDADES SIN ÁNIMO DE LUCRO

	2021	2020
	596.129€	N/D

# II. CONTRIBUCIÓN SOCIOECONÓMICA / ADIF AV



## IMPACTO EN LAS POBLACIONES LOCALES Y EN EL TERRITORIO

	2021	2020
Inversión en desarrollo de red de AV (Millones euros)	1.006,78	1.062,51
Inversión en obras de mejora de la accesibilidad (Millones euros)*	5,80	7,92
Inversión en la comunidad (lucro cesante Programa Estación Abierta) (miles de euros)	248.595	267.269*
Integración urbana (Millones euros inversión ejecutada acumulada)	4.408,51	4.230,36
Inversión en I+D+i (Millones euros)	3,19	0,60
Inversión en Transformación digital (Millones euros)*	7,40	5,80

\* Dato agregado Adif y Adif AV



# III. CONTRIBUCIÓN SOCIOECONÓMICA / ADIF AV



## LUCHA CONTRA EL CAMBIO CLIMÁTICO

### PRINCIPALES METAS

- Reducir el **consumo energético** del sistema ferroviario en **2.900 GWh** acumulados durante el período 2018-2030.
- Reducir las **emisiones GEI** en aproximadamente **3.700 ktCO<sub>2</sub>eq** acumuladas durante el período 2018-2030, teniendo en cuenta la compra de energía eléctrica verde (con certificados de Garantía de Origen).
- Reducir la **huella de carbono** en hasta un **86%** si se tiene en cuenta la compra de energía eléctrica verde (con certificados de Garantía de Origen).

### LOGROS

2021

Ahorro energético (por medidas implantadas desde 2009)	120,26 GWheq/año ahorrados
Reducción de emisiones de GEI (por medidas implantadas desde 2009)	15.016 tCO <sub>2</sub> eq/año evitadas
Adquisición y consumo de la energía eléctrica utilizada por todo el sistema ferroviario con certificados de Garantía de Origen, GDO	89,8 % (90,3% en 2020)

7

TAXONOMÍA

# I. TAXONOMÍA/ ADIF AV

- Según el artículo 8 del **Reglamento (UE) 2020/852** las empresas no financieras consideradas Entidades de Interés Público de más de 500 empleados, deberán publicar en sus EINF correspondientes al ejercicio 2021 el porcentaje de elegibilidad del volumen de negocios, el porcentaje de elegibilidad de las inversiones en activos fijos (Capex) y el porcentaje de elegibilidad de los gastos operativos (Opex)
- En la aplicación de la Taxonomía europea Adif AV ha analizado la información disponible en sus **sistemas económico-financieros**, con el mismo alcance y desglose que el utilizado para la elaboración de las cuentas anuales individuales de la entidad.
- Por la naturaleza de sus **competencias y funciones** la actividad elegible identificada corresponde a la **actividad 6.14 “Infraestructura para el transporte ferroviario”**, contemplada en los anexos I y II del Reglamento Delegado (UE) 2021/2139 de divulgación.
- Para el período 2021, el ejercicio realizado por Adif AV ha consistido en la **identificación de las actividades elegibles** entre las partidas de ingresos, Capex y Opex

## Porcentaje de elegibilidad del volumen de negocios

Se han considerado elegibles los ingresos correspondientes a los cánones y las subvenciones por la administración de la red

Actividades elegibles según taxonomía: 6.14 Infraestructura para el transporte ferroviario	76%	← Proporción ingresos (%)
Actividades no elegibles según taxonomía: Ingresos de actividades no elegibles según taxonomía	24%	

## Porcentaje de elegibilidad del Capex

Se han considerado elegibles los activos intangibles y materiales así como las inversiones inmobiliarias, excluyendo las amortizaciones y depreciaciones

Actividades elegibles taxonomía: 6.14 Infraestructura para el transporte ferroviario	100%	← Proporción Capex (%)
Actividades no elegibles según taxonomía: Capex de actividades no elegibles según la Taxonomía	0%	

## Porcentaje de elegibilidad del Opex

Se han considerado elegibles los gastos asociados a reparaciones y conservación de la infraestructura

Actividades elegibles taxonomía: 6.14 Infraestructura para el transporte ferroviario	100%	← Proporción Opex (%)
Actividades no elegibles según taxonomía: Opex de actividades no elegibles según la Taxonomía	0%	

8

VERIFICACIÓN

# I. VERIFICACIÓN / NIEA 3000

- En base a la **reforma en 2020 del Código de Buen Gobierno de la sociedades cotizadas** que amplía las funciones el Consejo de Administración incluyendo la de *“supervisar y evaluar el proceso de elaboración y la integridad de la información financiera y no financiera, así como los sistemas de control y gestión de riesgos financieros y no financieros relativos a la sociedad y, en su caso, al grupo”*, **a modo de buena práctica y para que el Consejo cuente con los mecanismos adecuados para ejercer su labor de supervisión y control** poniendo el foco en la fiabilidad de la información reportada, la misma ha sido verificada por tercero independiente conforme al **estándar internacional ISAE3000**.
- En 2021, para dar cumplimiento a la fiabilidad de **la INF reportada**, ésta **ha sido verificada externamente por tercero independiente conforme a los requisitos establecidos en la Norma Internacional de Encargos de Aseguramiento 3000 Revisada en vigor**, “Encargos de Aseguramiento distintos de la Auditoría o de la Revisión de Información Financiera Histórica” (NIEA 3000 Revisada) emitida por el Consejo de Normas Internacionales de Auditoría y Aseguramiento (IAASB) de la Federación Internacional de Contadores (IFAC) y con la Guía de Actuación sobre encargos de verificación del Estado de Información No Financiera emitida por el Instituto de Censores Jurados de Cuentas de España.

# I. VERIFICACIÓN / NIEA 3000

- Adicionalmente, la verificación se ha recogido teniendo en cuenta las mejores prácticas de la **Norma de Aseguramiento de Sostenibilidad AA1000 AS2008** de AccountAbility (tipo 2) que abarca no solo la naturaleza y alcance del cumplimiento de la **norma AA1000 AP 2018**, sino que evalúa la fiabilidad de la información referente al desempeño.
- El **alcance** de la verificación del Estado de Información No Financiera (EINF) del Informe de Gestión de Adif AV correspondiente al ejercicio anual finalizado el 31 de diciembre de 2021 es **limitado**, habiéndose limitado exclusivamente la verificación a la información identificada en el **Anexo: Índice de contenidos**, incluido en el Informe de Gestión.
- Los **procedimientos** realizados en dicha verificación se han basado en el juicio profesional de expertos, incluyendo consultas, observación de procesos, evaluación de documentación y procedimientos analíticos.

## II. VERIFICACIÓN / NIEA 3000

- Como resultado de los procedimientos que se han realizado y de las evidencias obtenidas durante el proceso de verificación no se ha encontrado ninguna cuestión que lleve a pensar que el EINF de Adif AV correspondiente al ejercicio anual finalizado el 31 de diciembre de 2021, no ha sido preparado, en todos los aspectos materiales, de acuerdo con los contenidos en la normativa mercantil vigente y siguiendo los **criterios de Sustainability Reporting Standards de Global Reporting Initiative (Estándares GRI)**, seleccionados de acuerdo a lo mencionado para cada materia en el **'Anexo I: Índice de contenidos'** del citado EINF.

# III. VERIFICACIÓN / NIEA 3000

Adicionalmente, sobre la aplicación de Adif AV de la **Norma de Principios de AccountAbility AA1000 AP 2018**, no ha habido ningún aspecto que indique que la organización no haya aplicado los principios de inclusividad, relevancia, capacidad de respuesta e impacto según lo detallado en los puntos 102-43 y 102-44 del Índice de contenidos GRI del informe.

---

Este ejercicio ha permitido poner en valor la contribución de la entidad a un modelo de desarrollo más sostenible y equilibrado, en el que los factores no financieros son tan relevantes como los financieros.

---

Comunicar con rigor y transparencia estos datos, además, favorece, la credibilidad, confianza y aprecio que genera la Compañía en sus grupos de interés, siendo especialmente relevante para el caso de Adif AV el efecto positivo para convertirse en referencia como emisor socialmente responsable en los mercados financieros.

