



RESUMEN INFORME DE GESTIÓN 2025

Estados de Sostenibilidad

Abril 2026

ÍNDICE

1. Introducción
2. Información de gestión
3. Información general (ESRS 2)
4. Información ambiental (ESRS E)
5. Información social (ESRS S)
6. Información de gobernanza (ESRS G)
7. Seguridad Integral ferroviaria
8. Innovación y desarrollo
9. Contribución a los ODS
10. Impacto en la sociedad
11. Verificación

1. INTRODUCCIÓN

MARCO DE REPORTING

MARCO NORMATIVO NACIONAL Y COMUNITARIO

Divulgación de Información de Sostenibilidad

- **Ley 11/2018**, de 28 de diciembre, en materia de información no financiera y diversidad
- **Directiva (UE) 2022/2464** del Parlamento Europeo y del Consejo de 14 de diciembre de 2022. (**Directiva CSRD**).
- Actos Delegados de los **Estándares Europeos de Reporte de Sostenibilidad** (siglas en inglés, *European Sustainability Reporting Standards, ESRS*).

Taxonomía Ambiental Europea

- **Reglamento (UE) 2020/852**, marco para inversiones sostenibles.
- **Reglamentos Delegados 2021/2139 (Acto Delegado del clima)** junto a las modificaciones recogidas en el **Reglamento Delegado (UE) 2023/2485**.
- La tabla de resultados de Taxonomía se presenta conforme al **Reglamento Delegado (UE) 2026/73, que modifica el Reglamento Delegado (UE) 2021/2178** en materia de simplificación del contenido y de la presentación de la información a divulgar sobre actividades medioambientalmente sostenibles.

+ INFO EN MATERIA DE SOSTENIBILIDAD

Desde 2017, Adif, por razones de transparencia empresarial y coherencia estratégica, presenta **Informe de Gestión Integrado**, incluyendo el estado de la información no financiera (actualmente denominado **estados de sostenibilidad**), sometién dose a los mismos criterios de aprobación, depósito y publicación que el Informe de Gestión y Memoria Económica dentro del proceso de cierre de las Cuentas Anuales (30 de marzo).

ESTÁNDAR DE REPORTE

Estándares Europeos de Reporte de Sostenibilidad (**ESRS**)



Global Reporting Initiative (**GRI Standards**)



Objetivos de Desarrollo Sostenible (**ODS**)



1. INTRODUCCIÓN

RELEVANCIA ESTADOS SOSTENIBILIDAD

REPORTING SOBRE LOS ESTADOS DE SOSTENIBILIDAD

- Adif **consolida sus Estados de Sostenibilidad conforme a la estructura** establecida por la Directiva de Reporte de Sostenibilidad Corporativa (**CSRD**), manteniendo una versión ampliada en respuesta al actual contexto de incertidumbre regulatoria.
- Desde la perspectiva de la **triple cuenta de resultados (ASG)**, el informe da respuesta a las demandas y expectativas de los **Grupos de Interés**, impulsando un modelo de **crecimiento inclusivo, ético y sostenible**.
- Proporciona información detallada sobre resultados e indicadores, con trazabilidad comparativa, **reforzando la credibilidad de la organización** al evidenciar, mediante datos, su compromiso con el desarrollo sostenible.
- El informe avanza en la **integración de los Impactos, Riesgos y Oportunidades (IROs) como eje central**, a partir del proceso de identificación y evaluación realizado para el análisis de doble materialidad (de impacto y financiera).
- En línea con el **compromiso con la fiabilidad** de la información reportada, el contenido de los Estados de Sostenibilidad ha sido verificado por tercero independiente externo (aseguramiento limitado).



1. INTRODUCCIÓN

IDENTIFICACIÓN Y EVALUACIÓN DE IROs

Entre las principales novedades del ejercicio destaca la identificación y evaluación de los Impactos, Riesgos y Oportunidades (IROs) por parte de las áreas implicadas.



* Datos agregados Adif y Adif AV

ÍNDICE

1. Introducción
2. Información de gestión
3. Información general (ESRS 2)
4. Información ambiental (ESRS E)
5. Información social (ESRS S)
6. Información de gobernanza (ESRS G)
7. Seguridad Integral ferroviaria
8. Innovación y desarrollo
9. Contribución a los ODS
10. Impacto en la sociedad
11. Verificación

2. INFORMACIÓN DE GESTIÓN

HITOS 2025



Profundización del análisis de doble materialidad, incorporando la innovación ferroviaria como tema sectorial clave por su relevancia estratégica y su contribución al desarrollo sostenible del sistema ferroviario, **y avanzando en la identificación y evaluación de los Impactos, Riesgos y Oportunidades (IROs).**



Refuerzo de la gobernanza de la sostenibilidad, en línea con la Política de Sostenibilidad y la integración de riesgos ASG, así como seguimiento de su implantación a través del Comité de Sostenibilidad.



Reconocimiento **CONTIGO SOMOS+** del Pacto Mundial de Naciones Unidas.



Registro de la huella de carbono (2019–2024) y obtención de sellos del MITECO.



2. INFORMACIÓN DE GESTIÓN

ORIENTACIÓN A RESULTADOS

CIFRAS ECONÓMICAS DEL EJERCICIO

Los principales indicadores y cifras económicas del ejercicio 2025 son los siguientes:

	2024	2025	Var
Importe deuda a valor nominal (M€)	129,14	113,49	-12%
Ingresos de explotación (M€)	2.176,40	2.226,14	2%
Inversión en transformación digital (M€)*	49,78	97,63	96%
Resultado del ejercicio (M€) ¹	384,01	-83,30	-122%
EBITDA (M€)	0,00	-74,12	-
Aprovechamiento de los fondos comunitarios %	744,50	80,20	-89%
Inversión en I+D+i (M€)	7,86	11,23	43%
Inversión en formación (M€)*	12,35	9,09	-26%
Inversión en integración urbana (inversión acumulada) (M€)*	5.516,36	5.921,95	-
Resultado financiero (M€)	1,80	39,67	2104%

* Datos agregados Adif y Adif AV

¹ Adif tributa en el régimen de consolidación fiscal con sus sociedades dependientes: Fidalía SME, SA y Enajenación de Materiales Ferroviarios SME, SA (EMFESA), de las que posee el 100% y el 87,50% del capital social respectivamente; lo que supone para Adif un ajuste positivo en el impuesto de sociedades de 1,94 Mill. € en 2025 y de 1,11 Mill. € en 2024

CIFRAS OPERATIVAS DEL EJERCICIO

Los principales indicadores y cifras operativas del ejercicio 2025 son los siguientes:

	2024	2025	Var
Usuarios en estaciones de viajeros Adif (M)	808,01	805,43	-0,3%
Viajeros que acceden a estaciones con itinerarios accesibles gestionadas por Adif y Adif AV %*	88,33 ²	88,41	0,1%
KM red ferroviaria gestionada	11.672	11.676	0,03%
KM líneas electrificadas en servicio	6.719,60	6.761,60	0,6%
Media de trenes circulando por día	4.920	4.993	1%
Empresas que operan en red titularidad de Adif (N.º)	22	21	-5%
Estaciones titularidad de Adif (N.º)	1.448	1.430	-1%
Estaciones titularidad de Adif con servicio Adif Acerca (N.º)	100	100	0%
Total UTIs manipuladas en instalaciones logísticas	527.281	519.075	-2%

* Datos agregados Adif y Adif AV

² Calculados con datos de viajeros de 2023

ÍNDICE

1. Introducción
2. Información de gestión
- 3. Información general (ESRS 2)**
4. Información ambiental (ESRS E)
5. Información social (ESRS S)
6. Información de gobernanza (ESRS G)
7. Seguridad Integral ferroviaria
8. Innovación y desarrollo
9. Contribución a los ODS
10. Impacto en la sociedad
11. Verificación

3. INFORMACIÓN GENERAL (ESRS 2)

GOBIERNO CORPORATIVO (GOV)

Para Adif es fundamental que la **gestión cuente con un sistema de gobierno basado en el cumplimiento normativo, la ética empresarial y la transparencia.**

La integridad de la **conducta como valor deber ser un elemento central de la cultura de la organización**, incidiendo especialmente en tolerancia cero con la corrupción.

ÓRGANOS DE GOBIERNO Y GESTIÓN INTERNA



3. INFORMACIÓN GENERAL (ESRS 2) ESTRATEGIA Y MODELO DE NEGOCIO (SBM)

PLAN ESTRATÉGICO 2030

- El Informe de Gestión 2025 de Adif está alineado con los Pilares y Objetivos del PE2030.
- Se ha renovado la Vicepresidencia del Grupo de Trabajo de seguimiento de la Agenda 2030.
- Se ha mejorado y automatizado la integración de datos financieros en la herramienta de Gobierno del Dato.

Nuestros compromisos son:

- ✓ Ser referente en la contribución a la transición energética (OE.1).
- ✓ Luchar contra el cambio climático – Objetivo Emisiones netas 0 en 2050 (OE.2).
- ✓ Recuperar la naturaleza y la biodiversidad (OE.3).
- ✓ Promover una cultura de sensibilización frente al cambio climático (OE.4).
- ✓ Generar impacto social positivo en favor de cohesión e inclusión social (OE.5).
- ✓ Alcanzar nuevas líneas de ingresos a través de las oportunidades de la transición energética – contribuir al desarrollo de las finanzas sostenibles (OE.6).



19 PLANES // 113 INICIATIVAS ESTRATÉGICAS

*PERÍODO 2020-2030

POLÍTICA DE SOSTENIBILIDAD

- El 30 de septiembre de 2024 los Consejos de Administración de Adif y Adif AV aprobaron la **Política de Sostenibilidad de Adif y Adif AV**.
- La Política tiene como marco de referencia el **Plan Estratégico 2030**, enmarcándose en el pilar de Sostenibilidad.

Desafíos

Emergencia
climática

Protección de la
Biodiversidad

Disminución de las
desigualdades

Nuestros compromisos (alineados con los retos marcados por el Consejo Empresarial Español para el Desarrollo Sostenible) son:

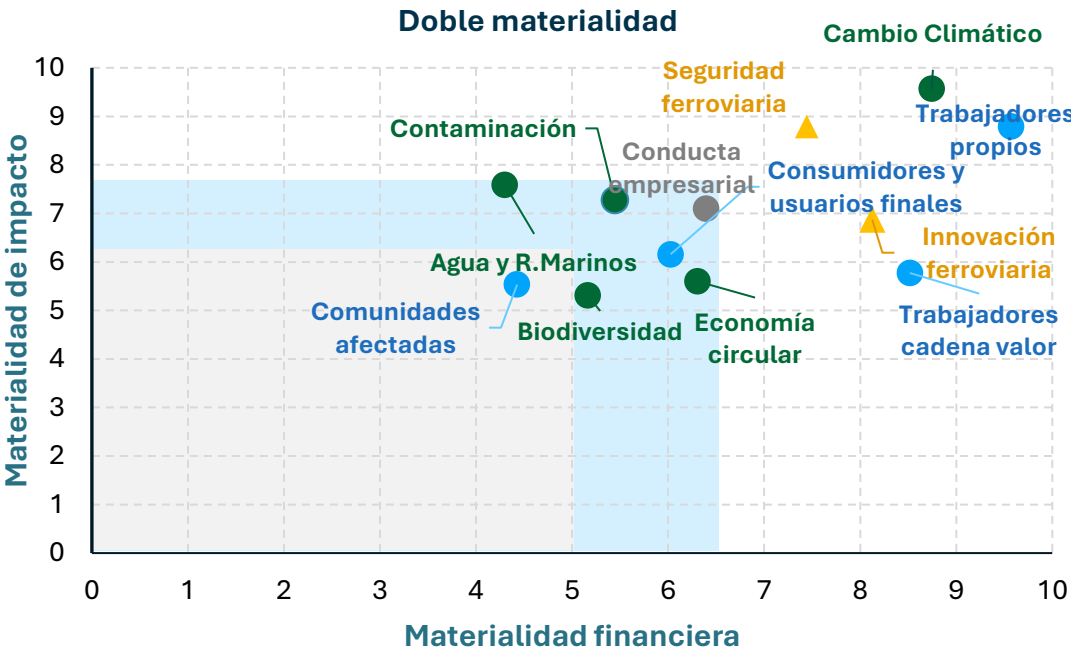
- ✓ Alcanzar **cero emisiones netas de GEI en 2050**.
 - ✓ Establecer metas ambientales **intermedias para contribuir a la recuperación de la naturaleza y biodiversidad**.
 - ✓ Adoptar principios de **derechos humanos** con una política y diligencia debida.
 - ✓ **Fomentar la inclusión y la igualdad**, evitando cualquier forma de discriminación.
 - ✓ **Garantizar transparencia y buen gobierno**, alineando riesgos ASG clave.
- Para avanzar en estos compromisos el **Comité de Sostenibilidad** es el órgano de gobernanza encargado de velar por el cumplimiento de la Política de Sostenibilidad.

3. INFORMACIÓN GENERAL (ESRS 2)

DOBLE MATERIALIDAD (SBM-3)

ANÁLISIS DE DOBLE MATERIALIDAD CSRD

- El análisis de doble materialidad, clave para la toma de decisiones estratégicas, ha sido actualizado y reforzado incorporando la innovación ferroviaria como tema sectorial relevante por su impacto en la eficiencia, sostenibilidad y competitividad del sistema ferroviario.
- Los trabajadores propios y el cambio climático se posicionan como los temas más relevantes desde la perspectiva de la doble materialidad.



	Temas	Doble materialidad	Materialidad impacto	Materialidad financiera
S1	Trabajadores propios	9,2	●	●
E1	Cambio Climático	9,2	●	●
SF	Seguridad Ferroviaria	8,1	●	●
I	Innovación ferroviaria	7,5	●	●
S2	Trabajadores cadena valor	7,1	●	●
G1	Conducta empresarial	6,7	●	●
E2	Contaminación	6,4	●	●
S4	Consumidores y usuarios finales	6,1	●	●
E5	Economía circular	6,0	●	●
E3	Agua y R.Marinos	5,9	●	○
E4	Biodiversidad	5,2	●	●
S3	Comunidades afectadas	5,0	●	○

**Ordenado según puntuación de Doble Materialidad

ÍNDICE

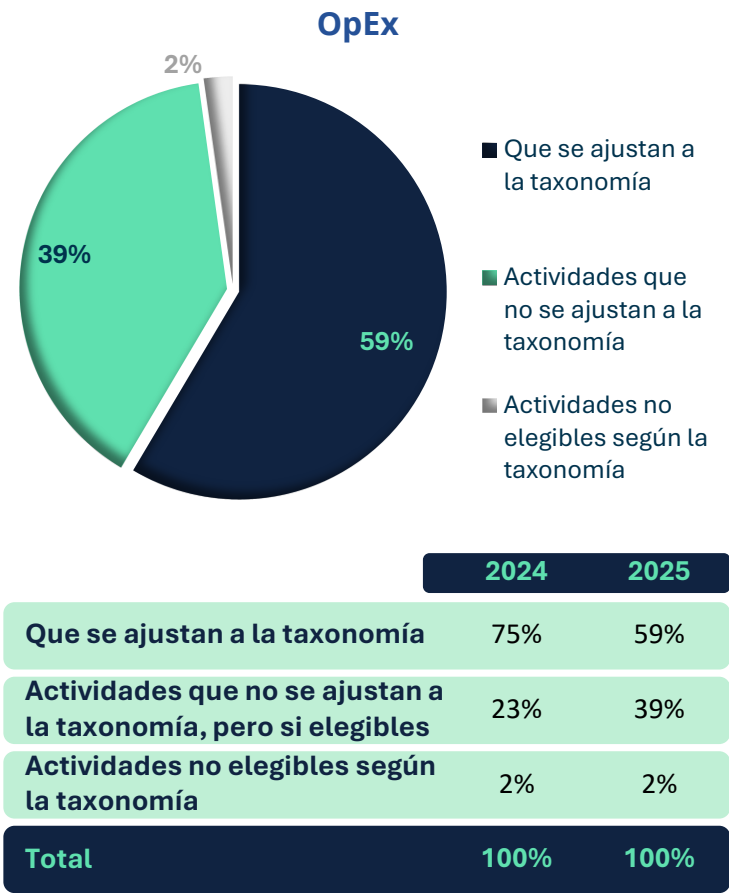
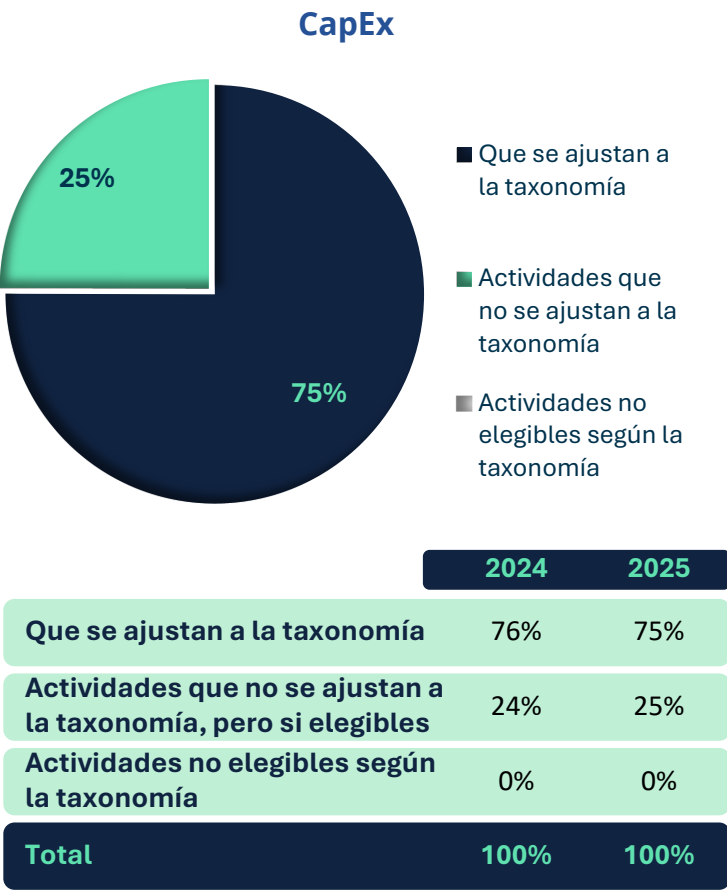
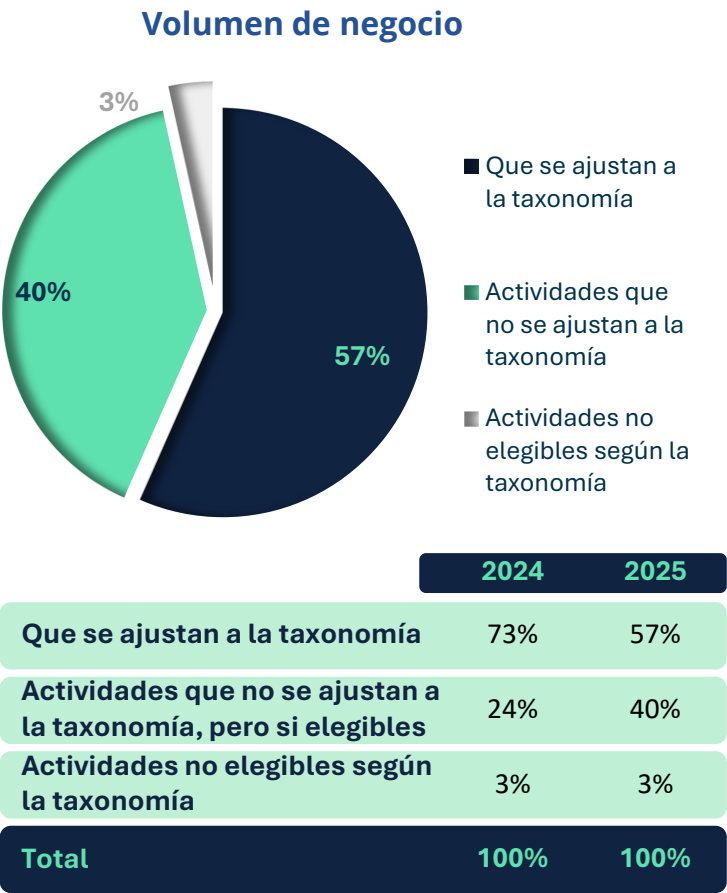
1. Introducción
2. Información de gestión
3. Información general (ESRS 2)
- 4. Información ambiental (ESRS E)**
5. Información social (ESRS S)
6. Información de gobernanza (ESRS G)
7. Seguridad Integral ferroviaria
8. Innovación y desarrollo
9. Contribución a los ODS
10. Impacto en la sociedad
11. Verificación

4. INFORMACIÓN AMBIENTAL (ESRS E)

TAXONOMÍA AMBIENTAL

PRINCIPALES RESULTADOS

La reducción en los porcentajes de alineamiento de los indicadores VNN y OpEx se debe al **incremento de tramos no electrificados titularidad de Adif incluidos en la Red RTE-T**, cuya incorporación conlleva una disminución de los porcentajes de alineamiento de acuerdo con los criterios de contribución sustancial a la mitigación del cambio climático establecidos en el Reglamento (UE) 2021/2139.



4. INFORMACIÓN AMBIENTAL (ESRS E)

PRINCIPALES INDICADORES

INDICADORES CAMBIO CLIMÁTICO

Los principales indicadores y cifras relacionados con el Cambio Climático en el ejercicio 2025 son los siguientes:

	2024	2025	Var
Energía eléctrica con certificados de Garantía de Origen (GdO) renovable (%)	100	100	0%
Energía eléctrica consumida en 2025 (tJ/año)	349,59	377,64	8%
Medidas de ahorro energético desde 2009	519	547	-
Reducción del consumo energético (GWheq/año)	69,91	70,18	-
Emisiones evitadas desde 2009 (tCO ₂ eq)	11.577	12.508	-
Intensidad emisiones de GEI ¹ (tCO ₂ eq/Mkm-tren)	151,34	161,21	7%
Emisiones procedentes tracción eléctrica (tCO ₂ eq)	106.580	104.695	-2%
Emisiones de alcance 1 (tCO ₂ eq)	10.752	10.275	-4%
Emisiones de alcance 2 según mix peninsular (tCO ₂ eq)	7.750	9.077	17%
Emisiones totales según mix peninsular (tCO ₂ eq)	18.502	19.352	5%
Emisiones totales según mercado eléctrico (tCO ₂ eq) ²	10.752	10.275	-4%

¹ Según mix eléctrico peninsular
² Las emisiones de Alcance 2 se consideran nulas al ser energía eléctrica con GdO

INDICADORES GESTIÓN AMBIENTAL

Los principales indicadores y cifras en materia de gestión ambiental del ejercicio 2025 son los siguientes:

	2024	2025	Var
Viajeros que acceden a estaciones certificadas con ISO 14.001 (%)	42,54	45,20	6%
Informes de revisión ambiental de proyectos en fase de diseño	590	647	10%
Informes de revisión ambiental de proyectos en fase de construcción	74	120	62%
Km de red Adif ocupando Espacios Red Natura 2000	1.108	1.108	0%
Sanciones administrativas ambientales graves o muy graves impuestas en firme	3	7	133%
Accidentes con afección al suelo (gestión de suelos contaminados)	5	7	40%
Gastos e inversiones de carácter ambiental (M€) **	83,81	83,81	0%
% Valorización de residuos de construcción y demolición no peligrosos en obras MRR *	99	99,12	0%
% residuos peligrosos valorizados* **	94,46	94,46	0%
Reclamaciones de carácter acústico	289	271	-6%
m ³ de agua consumida	780.932	916.591	17%

* Datos agregados Adif y Adif AV ** Dato a cierre de 2024, última información disponible.



ÍNDICE

1. Introducción
2. Información de gestión
3. Información general (ESRS 2)
4. Información ambiental (ESRS E)
- 5. Información social (ESRS S)**
6. Información de gobernanza (ESRS G)
7. Seguridad Integral ferroviaria
8. Innovación y desarrollo
9. Contribución a los ODS
10. Impacto en la sociedad
11. Verificación

5. INFORMACIÓN SOCIAL (ESRS S)

PRINCIPALES INDICADORES

INDICADORES PLANTILLA

Los principales indicadores y cifras relacionados con la plantilla de Adif en el ejercicio 2025 son los siguientes:

	2024	2025	Var
Personas en plantilla (Nº)	13.429	13.772	3%
Tasa de rotación en plantilla (%)	6,92	6,37	-8%
Brecha salarial a favor del género masculino (%)	5,96	4,96	-17%
Empleados mayores de 50 años (%)	47,58	42,90	-10%
Empleados cubiertos por convenio colectivo (%)	93,25	92,51	-1%
Empleados con discapacidad (Nº)	503	561	12%
Horas medias de formación por empleado	96	104	8%
Tasa de accidente en plantilla propia (%)	6,86	5,81	-15%
Accidentes mortales en plantilla propia	4	0	-100%
Accidentes mortales en contratistas	1	3	200%
Número de casos de acoso laboral	1	8	700%

INDICADORES COLECTIVOS AFECTADOS Y CLIENTES

Los principales indicadores y cifras en materia social del ejercicio 2025 son los siguientes:

Colectivos afectados

	2024	2025	Var
Entidades con las que hemos colaborado con el Programa Estación Abierta	25	35	40%
Retorno económico Programa Estación Abierta (€)	18.194	19.855	9%
Aportados fundaciones y entidades sin ánimo de lucro sectoriales y empresariales (€)	1.645.885	1.924.767	17%

Consumidores y clientes finales

	2024	2025	Var
Pasos a Nivel suprimidos/clausurados (Nº)	42	24	-43%
Inversión en accesibilidad en Estaciones (M€)	16,79	41,21	145%
Personas asistidas por servicios Adif Acerca *	793.284	849.306	7%

ÍNDICE

1. Introducción
2. Información de gestión
3. Información general (ESRS 2)
4. Información ambiental (ESRS E)
5. Información social (ESRS S)
- 6. Información de gobernanza (ESRS G)**
7. Seguridad Integral ferroviaria
8. Innovación y desarrollo
9. Contribución a los ODS
10. Impacto en la sociedad
11. Verificación

6. INFORMACIÓN DE GOBERNANZA (ESRS G)

PRINCIPALES INDICADORES

INDICADORES DE CONDUCTA Y ÉTICA EMPRESARIAL

Los principales indicadores y cifras relacionados con la plantilla de Adif en el ejercicio 2025 son los siguientes:

	2024	2025	Var
Compras con criterios responsables	100	100	0%
Notificaciones por presunto incumplimiento Canal Ético	26	22	-15%
% Reclamaciones estimadas por el Consejo de Transparencia y Buen Gobierno *	1,56	2,47	58%
Declaraciones de ausencia de conflicto de interés	1.752	1.851	6%
Denuncias por violación DD.HH.	0	0	0
Días promedio de pago a proveedores	32,32	31,41	-3%
Personas formadas en ética	1.409	1.169	-17%
Consultas sobre política de atención y regalos*	4	2	-50%
Demandas por competencia desleal y prácticas monopolísticas o contra libre competencia	0	0	0%
Consulta sobre conflictos de interés *	5	13	160%

* Datos agregados Adif y Adif AV



ÍNDICE

1. Introducción
2. Información de gestión
3. Información general (ESRS 2)
4. Información ambiental (ESRS E)
5. Información social (ESRS S)
6. Información de gobernanza (ESRS G)
- 7. Seguridad integral ferroviaria**
8. Innovación y desarrollo
9. Contribución a los ODS
10. Impacto en la sociedad
11. Verificación

7. SEGURIDAD INTEGRAL FERROVIARIA

PRINCIPALES INDICADORES

INDICADORES SEGURIDAD INTEGRAL FERROVIARIA

Los principales indicadores y cifras relacionados con la seguridad ferroviaria de Adif en el ejercicio 2025 son los siguientes:

	2024	2025	Var
Accidentes significativos por causa del administrador	0,090	0,133	48%
Precursores de accidentes por causa del administrador (N.º/MkmTren)	4,341	4,297	-1%
Delitos con incidencia en la actividad	670	708	6%
Jornadas formativas a personal interno y externo	125	140	12%
Planes de autoprotección realizados	42	31	-26%
Ataques deliberados contra las infraestructuras críticas	13	11	-15%
Accidentes de tren responsabilidad del administrador (N.º/Mkm-tren)	0,180	0,208	16%
Simulacros realizados	58	64	10%



ÍNDICE

1. Introducción
2. Información de gestión
3. Información general (ESRS 2)
4. Información ambiental (ESRS E)
5. Información social (ESRS S)
6. Información de gobernanza (ESRS G)
7. Seguridad Integral ferroviaria
- 8. Innovación y desarrollo**
9. Contribución a los ODS
10. Impacto en la sociedad
11. Verificación

8. INNOVACIÓN Y DESARROLLO

PRINCIPALES INDICADORES

INDICADORES INNOVACIÓN FERROVIARIA

Los principales indicadores y cifras relacionados con la innovación ferroviaria de Adif en el ejercicio 2025 son los siguientes:



	2024	2025	Var
Colaboración e innovación abierta (% ideas y proyectos desarrollados)*	71,43	75,00	5%
Estrategia digital*	4	4	0%
Proyectos I+D+i en Marcha (N.º)	31	27	-13%
Propuestas de proyectos de emprendimiento (N.º) *	71	75	6%
Alianzas innovación abierta (protocolos colaboración, convenios, contratos pruebas/ensayos, incorp. CTF) (N.º)*	3	11	267%
Empresas instaladas en el Centro de Tecnologías Ferroviarias (N.º)*	27	31	15%
Empresas participantes en iniciativa lanzada por Adif y la asociación “The Railway Innovation Hub Spain (N.º) *	93	95	2%
Detección de oportunidades mediante el Radar de empresas (N.º) *	29	21	-28%

* Datos agregados Adif y Adif AV

ÍNDICE

1. Introducción
2. Información de gestión
3. Información general (ESRS 2)
4. Información ambiental (ESRS E)
5. Información social (ESRS S)
6. Información de gobernanza (ESRS G)
7. Seguridad Integral ferroviaria
8. Innovación y desarrollo
- 9. Contribución a los ODS**
10. Impacto en la sociedad
11. Verificación

9. CONTRIBUCIÓN A LOS ODS (I)

LEYENDA

- ✓ Evolución positiva 2025 vs 2024
- ✓ Evolución negativa 2025 vs 2024
- ✓ Sin variación o indicadores que no admiten comparación

- ✓ 5,81 Índice de frecuencia de accidentes **Meta 3.6**
- ✓ 0,34 Mkm-tren persona fallecida o herida grave en accidente de tren. **Meta 3.6**

- ✓ 103,90 media horas de formación año/ empleado. **Meta 4.3**
- ✓ 90,70% nivel de transferencia (satisfacción con la formación recibida y su aplicación al puesto de trabajo)*. **Meta 4.4**
- ✓ 9,09M€ inversión en formación*. **Meta 4.3**
- ✓ 24 Convenios de prácticas con universidades*. **Meta 4.3**

- ✓ 25,48% mujeres en la Estructura de Dirección. **Meta 5.5**
- ✓ 21,10% de mujeres en plantilla. **Meta 5.1**
- ✓ 27,27% de mujeres en el Consejo de Administración. **Meta 5.5**

- ✓ 72,70% energía verde consumida (GdO) respecto del total de energía consumida. **Meta 7.2**
- ✓ 70,18 GWh/eq/años ahorrados por eficiencia energética (acumulado desde 2009). **Meta 7.3**
- ✓ 4,33 MJ/km-tren ¹ de intensidad energética. **Meta 7.3**

- ✓ 0,32 jornadas perdidas por cada 1.000h trabajadas. **Meta 8.8**
- ✓ 13.772 empleados. (incluye Adif-KSA) **Meta 8.5**
- ✓ 98,69% de personas empleadas con contrato indefinido. **Meta 8.5**
- ✓ 4,96% de brecha salarial a favor del género masculino. **Meta 8.5**
- ✓ 75% Colaboración e innovación abierta. **Meta 8.3**
- ✓ 57,09% trabajadores menores de 51 años. **Meta 8.6**
- ✓ 5,81% índice de frecuencia de accidentes. **Meta 8.8**

- ✓ 0,133 accidentes significativos por causa del administrador. **Meta 9.1**
- ✓ 519.075 total de UTIs manipuladas en instalaciones logísticas. **Meta 9.2**
- ✓ 6.761,60 km de línea electrificada en servicio. **Meta 9.4**
- ✓ 69,89 km línea renovados o mejorados (de forma integral) Red Convencional. **Meta 9.4**
- ✓ 152% de inversión RC ejecutada en obras (inversión ejecutada por Adif sobre presupuesto interno). **Meta 9.4**
- ✓ 80% resultados de innovación transferidos*. **Meta 9.5**
- ✓ 50% Ideas y proyectos desarrollados en intraemprendimiento. **Meta 9.5**
- ✓ 11,230 M€ en inversión total en proyectos de innovación. **Meta 9.5**

- ✓ 88,41% viajeros subidos y bajados en estaciones accesibles. **Meta 10.2**
- ✓ 41,21M€ de inversión en obras de mejora de la accesibilidad. **Meta 10.2**

- ✓ 5.921,95 M€ inversión ejecutada integración urbana*. **Meta 11.2**
- ✓ 805,43 usuarios de estaciones de viajeros. - **Meta 11.2**
- ✓ 252 convenios, acuerdos, protocolos, adendas, de integración con las Sociedades de integración **Meta 11.3**
- ✓ 32 contratos de arrendamientos con criterios sociales (N.º total) (+4 contratos con respecto a 2024). **Meta 11.4**

- ✓ 17,37% de aumento en consumo de agua respecto a 2024. **Meta 12.2**
- ✓ 28,51% de las contrataciones incluyen cláusulas sociales y medioambientales (100% para los contratos de obras). **Meta 12.7**
- ✓ 0,644 t/M km-tren ² de intensidad de generación de residuos peligrosos. **Meta 12.4**

¹ Los km-tren totales incluyen, además de aquellos que generan la recaudación por cánones ferroviarios del administrador de infraestructuras por los tráficos adjudicados y circulados de las Empresas Ferroviarias, los km-tren de servicio interno de Adif para el mantenimiento de las infraestructuras y otras operaciones de tráfico que no generan recaudación.

² Dato a cierre 2024. Última información disponible. La información relativa a 2025 se presentará en el segundo semestre de 2026, en la Memoria Medioambiental de la Entidad.

*Dato agregado Adif y Adif AV

9. CONTRIBUCIÓN A LOS ODS (II)

13

ACCIÓN POR EL CLIMA

✓

12.508 tCO2eq de reducción de emisiones de GEI (acumulado desde 2009). **Meta 13.2**

✓

-4,98 % de aumento de la intensidad media de emisiones en el trienio 2023-2025 según mix eléctrico peninsular. **Meta 13.2**

15

VIDA DE ECOSISTEMAS TERRESTRES

✓

7 sanciones administrativas ambientales graves o muy graves. **Meta 15.1**

✓

42,83 M€. recursos destinados a prevención de incendios. **Meta 15.5**

✓

83,81M€³ recursos destinados a protección ambiental (inv. +explotación). **Meta 15.1**

✓

1.904 km vías cedidos o arrendados para vías verdes (Dato acumulado). **Meta 15.3**

16

PAZ, JUSTICIA E INSTITUCIONES SÓLIDAS

✓

708 delitos de terceros con incidencias en la actividad (interposición de denuncia penal). **Meta 16.1**

✓

11 ataques deliberados contra infraestructuras críticas. **Meta 16.1**

✓

22 notificaciones por incumplimientos en el Canal Ético. **Meta 16.5**

✓

2,47% reclamaciones estimadas por el Consejo de Transparencia y Buen Gobierno*. **Meta 16.6**

17

ALIANZAS PARA LOGRAR LOS OBJETIVOS

✓

299 acuerdos y convenios con organizaciones y asociaciones sectoriales en vigor. **Meta 17.16**

✓

68 acuerdos y convenios con organizaciones y asociaciones sectoriales firmados. **Meta 17.16**

³ Dato a cierre 2024. Última información disponible. La información relativa a 2025 se presentará en el segundo semestre de 2026, en la Memoria Medioambiental de la Entidad.
*Dato agregado Adif y Adif AV

LEYENDA

✓

Evolución positiva 2025 vs 2024

✓

Evolución negativa 2025 vs 2024

✓

Sin variación o indicadores que no admiten comparación



ÍNDICE

1. Introducción
2. Información de gestión
3. Información general (ESRS 2)
4. Información ambiental (ESRS E)
5. Información social (ESRS S)
6. Información de gobernanza (ESRS G)
7. Seguridad Integral ferroviaria
8. Innovación y desarrollo
9. Contribución a los ODS
- 10. Impacto en la sociedad**
11. Verificación

10. IMPACTO EN LA SOCIEDAD

CONTRIBUCIÓN SOCIOECONÓMICA (I) / ADIF



EMPLEO Y DESARROLLO LOCAL

Indicador	IRO	Definición	2024	2025
Contribución a grupos de interés (valor económico distribuido) (M€) ⁴	IS3DS3	Impacto positivo en el desarrollo económico y social de los territorios mediante la inversión y contratación pública ferroviaria, que impulsa el empleo, la cadena de suministro y la cohesión interterritorial.	1.775,20	1.854,69
Pago de impuestos por empleados (Seguridad Social) (miles de euros)	IS1C9	Impacto positivo en las personas de la plantilla de Adif y Adif AV por las coberturas sociales vinculadas a los contratos.	184.860	195.353
Pago de impuestos por empleados (IRPF) (miles de euros)	IS1C3	Impacto positivo sobre el mercado laboral al generar empleo estable, lo que contribuye a la reducción del desempleo y a la mejora de las condiciones socioeconómicas en el entorno.	111.734	118.440
Aprovechamiento de los fondos comunitarios (%)	OTE4	Oportunidad de ampliar la financiación mediante la obtención de fondos europeos (MRR, FEDER, <i>NextGeneration</i> , etc.) vinculado a requisitos de sostenibilidad.	744,50	80,20



APORTACIONES A FUNDACIONES Y ENTIDADES SIN ÁNIMO DE LUCRO (€)

Indicador	IRO	Definición	2024	2025
Aportaciones a fundaciones y entidades sin ánimo de lucro (€)	IS3DS2	Impacto positivo de las colaboraciones con ONGs a través de alianzas, patrocinios no económicos que fortalecen el tejido social.	1.645.885,28	1.924.767,11

⁴ Contenido vinculado al **indicador GRI 201-1**: Valor económico directo generado y distribuido

10. IMPACTO EN LA SOCIEDAD

CONTRIBUCIÓN SOCIOECONÓMICA (II) / ADIF



IMPACTO EN LAS POBLACIONES LOCALES Y EN EL TERRITORIO

	Indicador		IRO	Definición	2024	2025
Inversión RC: renovación, mejora y reposición red (M€) (IVA inc.)			IS4IS3	Impacto positivo en cohesión territorial mediante la gestión de la red ferroviaria de interés general.	1.903,84	2.526,23
Inversión obras de mejora de la accesibilidad (M€) (IVA inc.)			IS4IS4	Impacto positivo mediante la mejora de la accesibilidad en estaciones y pasos a nivel, garantizando la movilidad universal a través de itinerarios accesibles y colaboración con administraciones públicas.	16,79	41,21
Inversión en la comunidad (lucro cesante Programa Estación Abierta) (€)			IS3DS1	Impacto positivo del programa Estación Abierta y la cesión de espacios a ONGs, que refuerza la cohesión social y el vínculo con comunidades afectadas.	120.905	220.571
Inversión en integración urbana (inversión ejecutada acumulada) (M€) (IVA no incl.) *			IS3DS4	Impacto positivo en la comunidad al impulsar sociedades de integración para acelerar la promoción y construcción de infraestructuras públicas.	5.516,36	5.921,95
Inversión en I+D+i (M€)	II1	OI3	Impacto positivo en la sostenibilidad e innovación ferroviaria, mediante la inversión e investigación en transformación digital, economía circular, reutilización de activos y cooperación internacional, que refuerza competitividad, eficiencia y proyección global del sector.	7,86	11,23	
	II2	OI5				
	II3	OI2				
Inversión en transformación digital (M€) *	II1	OI1	Impacto positivo en la sostenibilidad e innovación ferroviaria, mediante la inversión e investigación en transformación digital, economía circular, reutilización de activos y cooperación internacional, que refuerza la competitividad, la eficiencia y proyección global del sector.	49,78	97,63	

* Dato agregado Adif y Adif AV

10. IMPACTO EN LA SOCIEDAD

CONTRIBUCIÓN SOCIOECONÓMICA (III) / ADIF



LUCHA CONTRA EL CAMBIO CLIMÁTICO

PRINCIPALES METAS

- Reducir el **consumo energético** del sistema ferroviario en **2.900 GWh*** acumulados durante el período 2018-2030.
- Reducir las **emisiones GEI** en aproximadamente **3.700 ktCO₂eq*** acumuladas durante el período 2018-2030, teniendo en cuenta la compra de energía eléctrica verde (con certificados de Garantía de Origen).
- Reducir la **huella de carbono** en hasta un **86%*** si se tiene en cuenta la compra de energía eléctrica verde (con certificados de Garantía de Origen).

Indicador	IRO	Definición	2024	2025
Reducción de emisiones de GEI (tCO ₂ eq/año evitadas)	IE1M7	Reducción de la huella de carbono en procesos internos (i.e. digitalización de reportes para disminuir el consumo de papel)	11.577	12.508
Ahorro energético. Mejora de la eficiencia energética (por medidas implantadas desde 2009 (GWheq/año ahorrados)	IE1M2	Impacto positivo de Adif y Adif AV en el sector ferroviario al ejercer como referente en la transición energética ferroviaria, derivado de la financiación sostenible, el uso de energía 100 % renovable y la cooperación internacional en mitigación ambiental.	69,91	70,18
	IE1M7			
	OE1E1			
Adquisición y consumo de la energía eléctrica utilizada por todo el sistema ferroviario con certificados de Garantía de Origen (GdO) respecto al resto de energías consumidas (% energía procedente de fuentes renovables)	IE1M2	Impacto positivo de Adif y Adif AV en el sector ferroviario al ejercer como referente en la transición energética ferroviaria, derivado de la financiación sostenible, el uso de energía 100 % renovable y la cooperación internacional en mitigación ambiental.	70,50	72,70
	OE1E1			

ÍNDICE

1. Introducción
2. Información de gestión
3. Información general (ESRS 2)
4. Información ambiental (ESRS E)
5. Información social (ESRS S)
6. Información de gobernanza (ESRS G)
7. Seguridad Integral ferroviaria
8. Innovación y desarrollo
9. Contribución a los ODS
10. Impacto en la sociedad
- 11. Verificación**

11. VERIFICACIÓN (I)

- ▶ En base a la **reforma en 2020 del Código de Buen Gobierno de la sociedades cotizadas** que amplía las funciones el Consejo de Administración incluyendo la de “*supervisar y evaluar el proceso de elaboración y la integridad de la información financiera y no financiera, así como los sistemas de control y gestión de riesgos financieros y no financieros relativos a la sociedad y, en su caso, al grupo*”, **a modo de buena práctica y para que el Consejo cuente con los mecanismos adecuados para ejercer su labor de supervisión y control** poniendo el foco en la fiabilidad de la información reportada, la misma ha sido verificada por tercero externo independiente.
- ▶ AENOR realiza la verificación como prestador independiente de servicios de verificación según programa de verificación conforme a **ISO/IEC 17029:2019** se desarrolla bajo los principios de “enfoque basado en evidencias, presentación justa, imparcialidad, competencia técnica, confidencialidad, y responsabilidad” exigidos en la norma internacional **ISO/IEC 17029:2019 “Evaluación de la conformidad – Principios generales y requisitos para los organismos de validación y verificación”**.
- ▶ Igualmente, en el Programa de verificación, AENOR ha considerado los **requisitos internacionales de acreditación, verificación o certificación** correspondientes a las materias de información **contempladas en la Ley**.

11. VERIFICACIÓN (II)

► Adicionalmente, los criterios e información que se han tenido en cuenta como referencia para realizar el Programa de verificación han sido:

- **Ley 11/2018 de 28 de diciembre**
- **Directiva 2014/95/UE de 22 de octubre de 2014**
- **Comunicación de la Comisión Europea 2017/C 215/01**

Conclusión:

Basado en lo anterior, en **AENOR** (entidad verificadora) opina que **no hay evidencia** que haga suponer que la **información no financiera reportada** en el Informe de Gestión Ejercicio 2025 que se publica incluido en el Informe de Gestión de las Cuentas Anuales Financieras y para la información del periodo objeto del informe, ejercicio anual finalizado el 31 de diciembre de 2025, **no proporcione información fiel del desempeño** de ADMINISTRADOR DE INFRAESTRUCTURAS FERROVIARIAS **en materia de responsabilidad social** en lo relativo exclusivamente al contenido requerido por la **Ley 11/2018** respecto a **cuestiones ambientales, sociales y relativas al personal**, incluida la gestión de la igualdad, la no discriminación y la accesibilidad universal, los derechos humanos, lucha contra la corrupción y el soborno y la diversidad.

